



46<sup>TH</sup> ORDINARY  
**GENERAL  
ASSEMBLY**

22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA

**BUDGET CAF 2024 - 2025**

# TABLE DES MATIÈRES

Allocution du Président de la Commission des Finances de la CAF	<b>3</b>
CAF 2024-2025 BUDGET OUTLOOK	<b>6</b>
Grandes lignes	<b>8</b>
Budget 2024-2025	<b>10</b>
Ventilation des recettes	<b>11</b>
Partenaires clés	
Ventilation des coûts	<b>13</b>
Résultats nets prévisionnels des Compétitions	<b>14</b>
Engagement pour le développement du football – 2025	<b>17</b>
Annexes.	<b>19-25</b>



## Allocution du Président de la Commission des Finances de la CAF



C'est avec beaucoup de fierté et d'impatience que je présente le budget de la Confédération africaine de football pour l'exercice 2024-2025. Ce budget décrit notre stratégie financière et nos perspectives de performance, qui sont étroitement liées à notre stratégie de développement stratégique financière et nos perspectives de performance, qui sont intimement liées à notre objectif primordial d'élever le football africain à de nouveaux sommets.

Au cœur de notre stratégie se trouve un engagement inébranlable à investir dans nos associations membres et nos zones. Nous sommes convaincus qu'en donnant les moyens à la base, nous pouvons favoriser un écosystème durable pour le développement du football sur tout le continent.

Simultanément, nous sommes déterminés à renforcer le prestige et la compétitivité mondiale des compétitions de la CAF, en veillant à ce qu'elles deviennent des vitrines du talent africain et une source de fierté pour l'ensemble du continent.



# 46<sup>TH</sup> ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA

La transparence et la responsabilité sont les pierres angulaires de notre gestion financière. Nous nous engageons à utiliser les fonds de manière responsable et efficace, en veillant à ce que chaque dollar investi ait un impact maximal.

La ventilation détaillée de nos projections de recettes et de dépenses démontre notre approche prudente de la gestion financière.

Nous prévoyons des perspectives budgétaires positives pour l'exercice 2024-2025, avec des recettes prévues de 149,9 millions de dollars et des dépenses de 138,2 millions de dollars, soit un bénéfice net de 11,7 millions de dollars. Cette santé financière nous permettra de mettre en œuvre nos plans ambitieux et d'offrir des avantages tangibles à la communauté du football africain.

Nous prévoyons des perspectives budgétaires positives pour l'exercice 2024-2025, avec des recettes prévues de 149,9 millions de dollars et des dépenses de 138,2 millions de dollars, soit un bénéfice net de 11,7 millions de dollars. Cette santé financière nous permettra de mettre en œuvre nos plans ambitieux et d'offrir des avantages tangibles à la communauté du football africain.

Nous sommes convaincus que les investissements décrits ci-dessus contribueront à façonner l'avenir du football africain et nous comptons sur votre soutien pour y parvenir.

Merci.

# 01

## Perspectives Budgétaires 2024 - 2025

## CAF 2024-2025 BUDGET OUTLOOK

Overall, our budget outlook is positive with growing revenue streams which will be reinvested into development initiatives. We are confident that these investments will yield significant returns for the Confederation, our member associations, and most importantly, the beautiful game across Africa.

### **Our main areas of focus are:**

#### **Investir dans les associations membres et les zones**

L'autonomisation de nos associations membres et de nos zones est primordiale pour renforcer le football africain dans ses fondements. 30% de nos dépenses (41,1 millions de dollars) ont été alloués pour fournir le soutien financier et les programmes de développement nécessaires à nos associations membres et à nos zones.

#### **Élever les compétitions de la CAF**

Nous nous engageons à rendre les compétitions de la CAF compétitives au niveau mondial. Nous croyons que la priorité des investissements dans les prix, l'amélioration de la qualité de notre production de football et le soutien des clubs nécessaires mais à fort potentiel amélioreront le prestige global de nos tournois. 54% de notre budget 2024-2025 est consacré à nos compétitions.

#### **Responsabilité et transparence dans l'utilisation des fonds de la FIFA**

L'utilisation des fonds de la CAF FIFA continuera d'être conforme à notre contrat d'objectif convenu pour promouvoir et développer le football en Afrique.

Ce budget a été préparé conformément aux priorités stratégiques de la CAF pour l'exercice 2024 2025



**02**

**Grandes Lignes**



## BUDGET 2024-2025 : GRANDES LIGNES

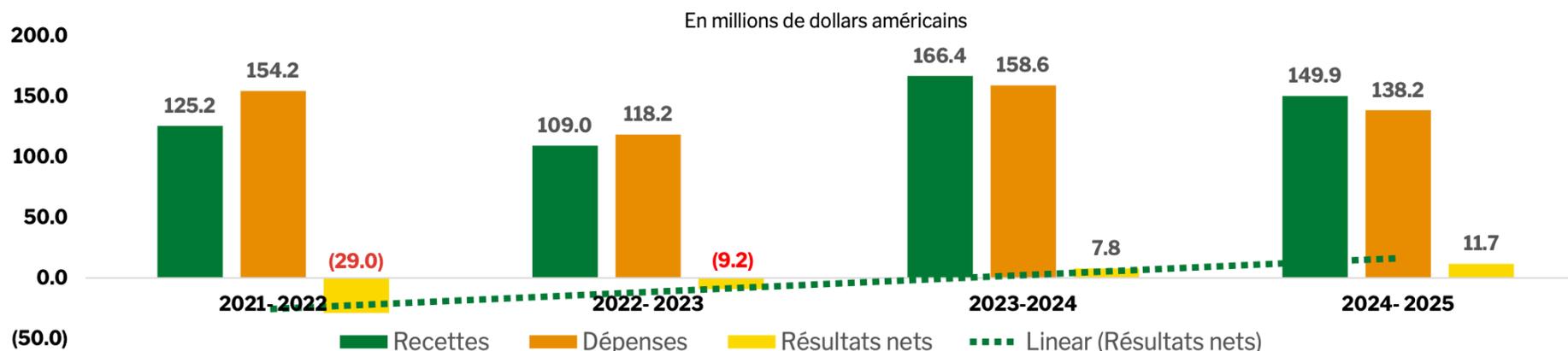
### 01. Recettes - 149,9 M

- Les recettes provenant des droits télévisuels, médiatiques et de sponsoring devraient s'élever à 131,9 millions de dollars, ce qui représente 88 % des recettes prévues.
- Les recettes comprennent 3 millions de dollars provenant d'autres revenus.
- 15 millions de dollars supplémentaires sont attendus de FIFA Forward 3.0

### 02. Dépenses - 138,2 M

- 75,5 millions de dollars seront consacrés aux compétitions (récompenses et organisation des compétitions).
- 41,1 millions de dollars seront investis dans les Associations Membres, les Zones et le renforcement des capacités pour le football en Afrique.
- 21,6 millions de dollars devraient être consacrés aux frais de personnel, aux réunions des Commissions et à diverses dépenses opérationnelles.

**Dans l'ensemble, nous prévoyons un budget positif avec un bénéfice net de 11,7 millions de dollars.**



# 03

## Ventilation des Recettes et des Coûts



# 46<sup>TH</sup> ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

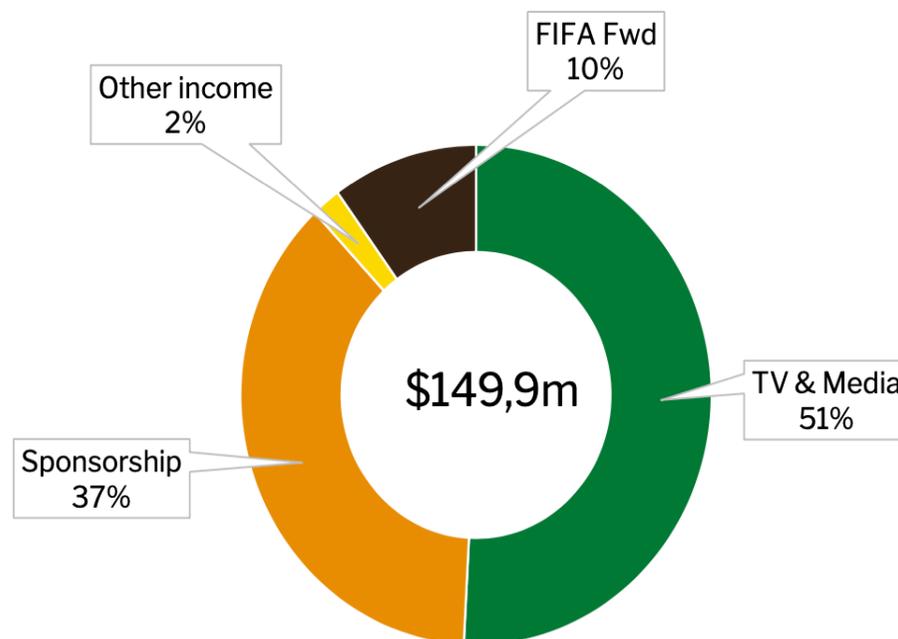
22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA

## BUDGET CAF 2024-2025

(En USD '000)	Compte audité 2022- 2023	Compte non audité 2023- 2024	Budget 2024- 2025	% Change	Observations
TV & Média	52,728	66,955	76,133	14%	Les recettes les plus élevées attendues au titre des droits de télévision et des droits médiatiques au cours d'une année sans CAN.
Sponsoring	23,134	71,485	55,729	-22%	
Billetterie et accueil	436	10,521	-	-100%	
Autres revenus	2,287	753	3,000	298%	
FIFA Forward 3.0	30,439	16,644	15,000	-10%	
<b>Recettes totales</b>	<b>109,024</b>	<b>166,358</b>	<b>149,862</b>	<b>-10%</b>	
Projets de développement	5,774	15,131	15,000	-1%	Plus de 7 millions de dollars d'investissements supplémentaires en faveur du développement du football dans nos Associations Membres et nos Zones.
Subvention des Zones	13,050	4,950	4,500	9%	
Subvention des Associations Membres	13,500	14,900	21,600	45%	
<b>Dépenses liées au développement</b>	<b>32,324</b>	<b>34,981</b>	<b>41,100</b>	<b>17%</b>	
Dépenses liées aux dotations (primes en numéraire)	55,973	86,085	49,995	-42%	Plus de 55% des coûts totaux sont investis dans la dotation financière, afin d'améliorer la qualité de notre production footballistique et de soutenir les clubs à fort potentiel qui en ont besoin.
Dépenses directes (coût organisationnel)	28,077	18,027	25,520	42%	
<b>Dépenses liées aux compétitions</b>	<b>84,050</b>	<b>104,112</b>	<b>75,515</b>	<b>-27%</b>	
Frais de personnel	8,689	10,946	12,983	19%	Dépenses du siège et dépenses administratives, coûts des locaux et de l'équipement, projets, réunions des commissions et indemnités
Autres coûts opérationnels	(11,323)	11,288	8,583	-24%	
<b>Dépenses du siège</b>	<b>(2,634)</b>	<b>22,234</b>	<b>21,566</b>	<b>-3%</b>	
<b>Dépenses totales</b>	<b>113,740</b>	<b>161,327</b>	<b>138,181</b>	<b>-14%</b>	
<b>Éléments financiers</b>	<b>(4,530)</b>	<b>2,798</b>	<b>-</b>		
<b>Résultat total de l'exercice</b>	<b>(9,246)</b>	<b>7,829</b>	<b>11,681</b>	<b>49%</b>	
<b>Effectifs</b>	<b>97</b>	<b>114</b>	<b>151</b>		

## BUDGET CAF 2024-2025 : VENTILATION DES RECETTES

Flux de recettes	2023- 2024	2024- 2025
TV & Média	66 954 997	76 132 982
Sponsoring	71 485 143	55 729 143
Autres revenus	752 608	3 000 000
FIFA Forward 3.0	16 644 090	15 000 000
Billetterie et accueil	10 520 773	-
<b>Total</b>	<b>166 357 611</b>	<b>149 862 124</b>



- Nous nous attendons à une augmentation sensible des recettes commerciales pour une année sans CAN, en particulier dans les domaines de la télévision, des médias et des droits de sponsoring.
- Les principales mesures prises sont la renégociation des contrats et le recrutement de nouveaux partenaires.



# 46<sup>TH</sup> ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA

## BUDGET CAF 2024-2025 : PARTENAIRES FINANCIERS

### PARTENAIRES COMMERCIAUX



### PARTENAIRES MÉDIAS

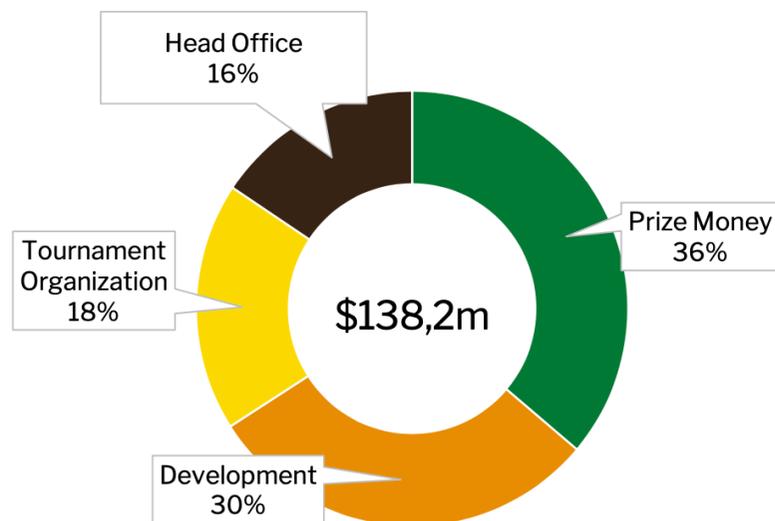


### FIFA FORWARD



## BUDGET DE LA CAF 2024/2025 - VENTILATION DES COÛTS

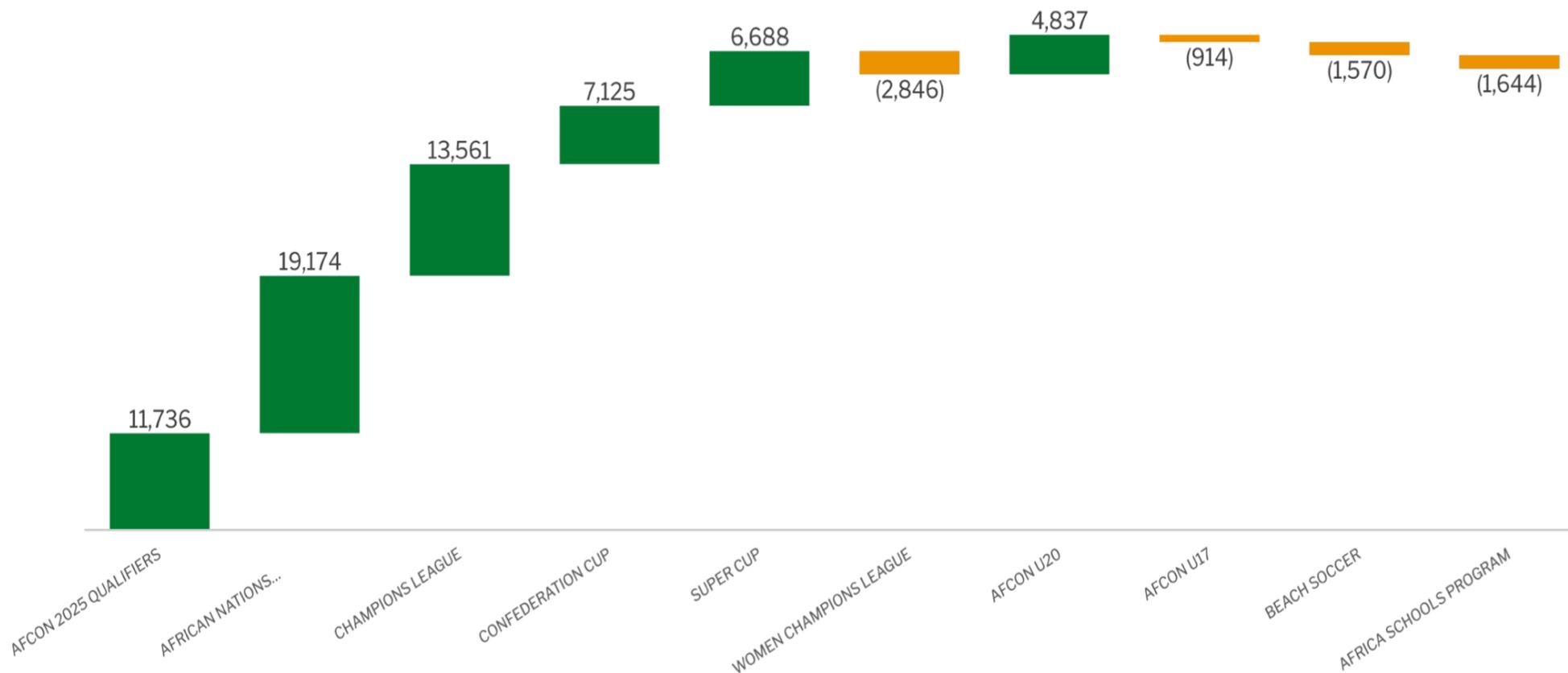
Type de dépenses	2024- 2025
Dotation financière	49 995 000
Développement	41 100 000
Organisation des tournois	25 520 105
Dépenses du siège	21 565 625
<b>Total</b>	<b>138 180 731</b>



- 84 % des ressources financières de la période 2024-2025 seront consacrées au football. Les 16 % restants seront consacrés à l'administration, aux frais généraux, aux réunions des commissions et aux indemnités.
- Pour nos 11 compétitions programmées, nous prévoyons d'allouer 50 millions de dollars en dotation et 25,5 millions de dollars pour les opérations de la compétition et les indemnités des clubs éliminés.
- 41,1 millions de dollars seront consacrés aux programmes de développement du football de la CAF en mettant l'accent sur les compétitions pour les femmes et les jeunes, le renforcement des capacités des arbitres, la mise en œuvre de l'arbitrage vidéo (VAR) au niveau des zones et le renforcement de la gouvernance et des contrôles dans les AMs et les Zones.



## BUDGET CAF 2024-2025 : RÉSULTATS NETS PRÉVISIONNELS DES COMPÉTITIONS



6 des 10 compétitions prévues devraient générer des bénéfices.



## BUDGET CAF 2024-2025 : RÉSULTATS NETS PRÉVISIONNELS DES COMPÉTITIONS

(En USD '000)	ÉLIMINATOIRES CAN 2025	CHAN	LIGUE DES CHAMPIONS	COUPE DE LA CONFÉDÉRATION	SUPER COUPE	LIGUE DES CHAMPIONS FÉMININE	CAN U20	CAN U17	BEACH SOCCER	PROGRAMME SCOLAIRE AFRICAIN	TOTAL
TV & Média	24,066	16,648	17,393	11,460	445	274	4,840	1,007	-	-	76,133
Sponsoring	-	14,976	18,398	10,095	7,143	500	3,142	669	400	206	55,529
<b>Recettes</b>	<b>24,066</b>	<b>31,624</b>	<b>35,791</b>	<b>21,555</b>	<b>7,588</b>	<b>774</b>	<b>7,982</b>	<b>1,676</b>	<b>400</b>	<b>206</b>	<b>131,662</b>
Dotation financière	(10,500)	(7,900)	(17,600)	(9,900)	(750)	(1,550)	(1,175)	(620)	-	-	(49,995)
Dépenses directes	(1,830)	(4,550)	(4,630)	(4,530)	(150)	(2,070)	(1,970)	(1,970)	(1,970)	(1,850)	(25,520)
<b>Dépenses totales liées aux compétitions</b>	<b>(12,330)</b>	<b>(12,450)</b>	<b>(22,230)</b>	<b>(14,430)</b>	<b>(900)</b>	<b>(3,620)</b>	<b>(3,145)</b>	<b>(2,590)</b>	<b>(1,970)</b>	<b>(1,850)</b>	<b>(75,515)</b>
<b>Résultats nets</b>	<b>11,736</b>	<b>19,174</b>	<b>13,561</b>	<b>7,125</b>	<b>6,688</b>	<b>(2,846)</b>	<b>4,837</b>	<b>(914)</b>	<b>(1,570)</b>	<b>(1,644)</b>	<b>56,147</b>

# 04

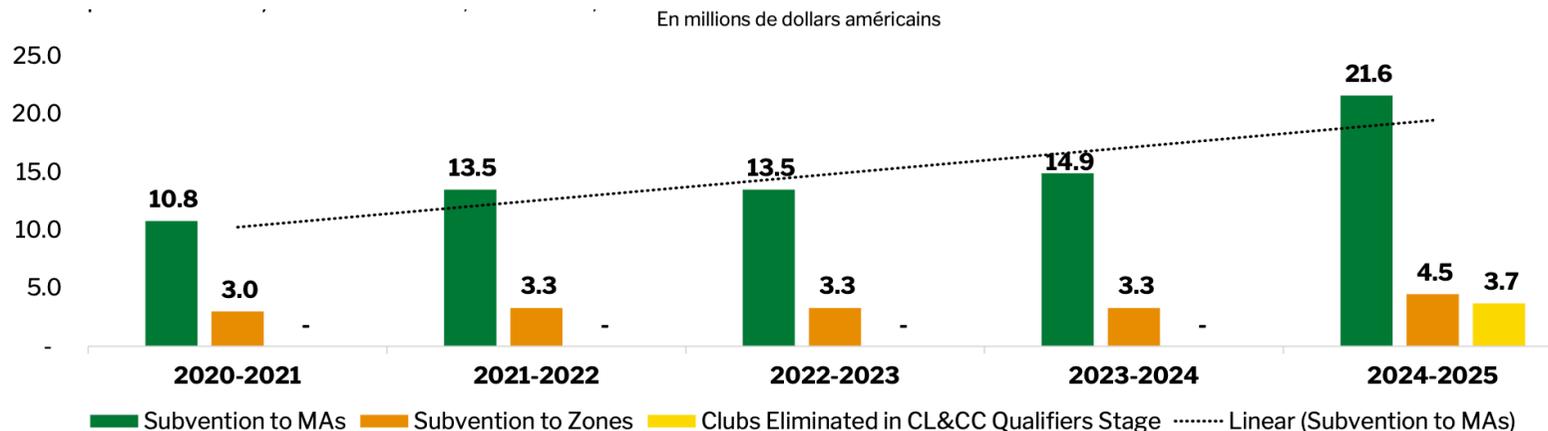
## Engagement pour le développement du Football



## BUDGET CAF 2024-2025 : INVESTISSEMENT POUR LA VIABILITÉ DU FOOTBALL AU SEIN DES ASSOCIATIONS MEMBRES ET DES ZONES

### Grandes lignes

- Augmentation de 63 % de la subvention de la CAF aux AM (de 275 000 \$ par AM en 2023-2024 à 400 000 \$ par AM en 2024-2025)
- Augmentation de 36% de la subvention de la CAF aux Zones (de 550 000 \$ par Zone en 2023-2024 à 750 000 \$ par Zone en 2024-2025).
- Allocation de 50 000 \$ aux clubs éliminés lors des phases préliminaires de la Ligue des champions de la CAF et de la Coupe des confédérations de la CAF.
- Investissement global de 29,8 millions de dollars (21,6 millions de dollars pour les AM, 4,5 millions de dollars pour les Zones et 3,7 millions de dollars pour les Clubs) dans le football, contre 18,2 millions de dollars en 2023-2024



# 05

## Annexes

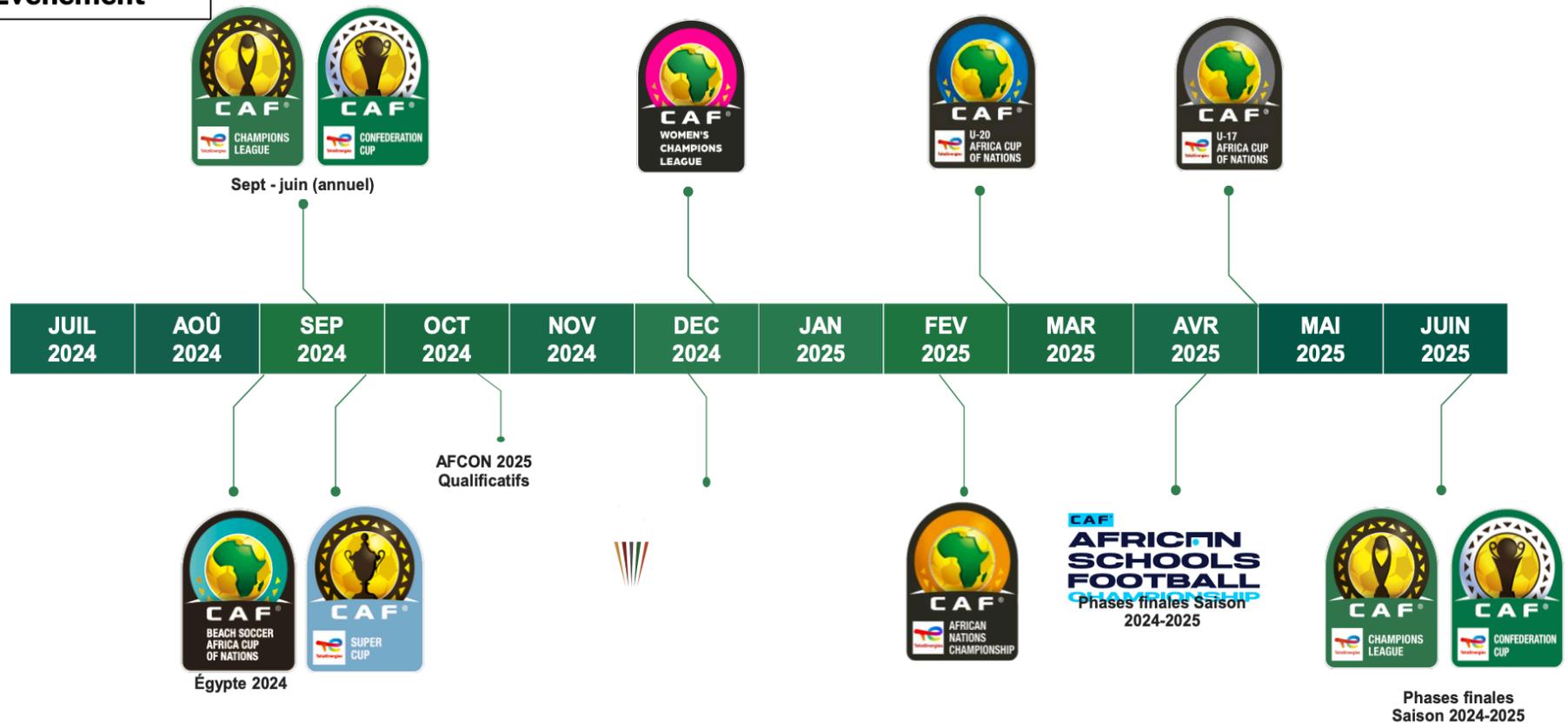


# 46<sup>TH</sup> ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA

## BUDGET CAF 2024-2025 : CHRONOLOGIE DES COMPÉTITIONS ET DES ÉVÉNEMENTS

- 10 Compétitions
- 1 Événement





# 46<sup>TH</sup> ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

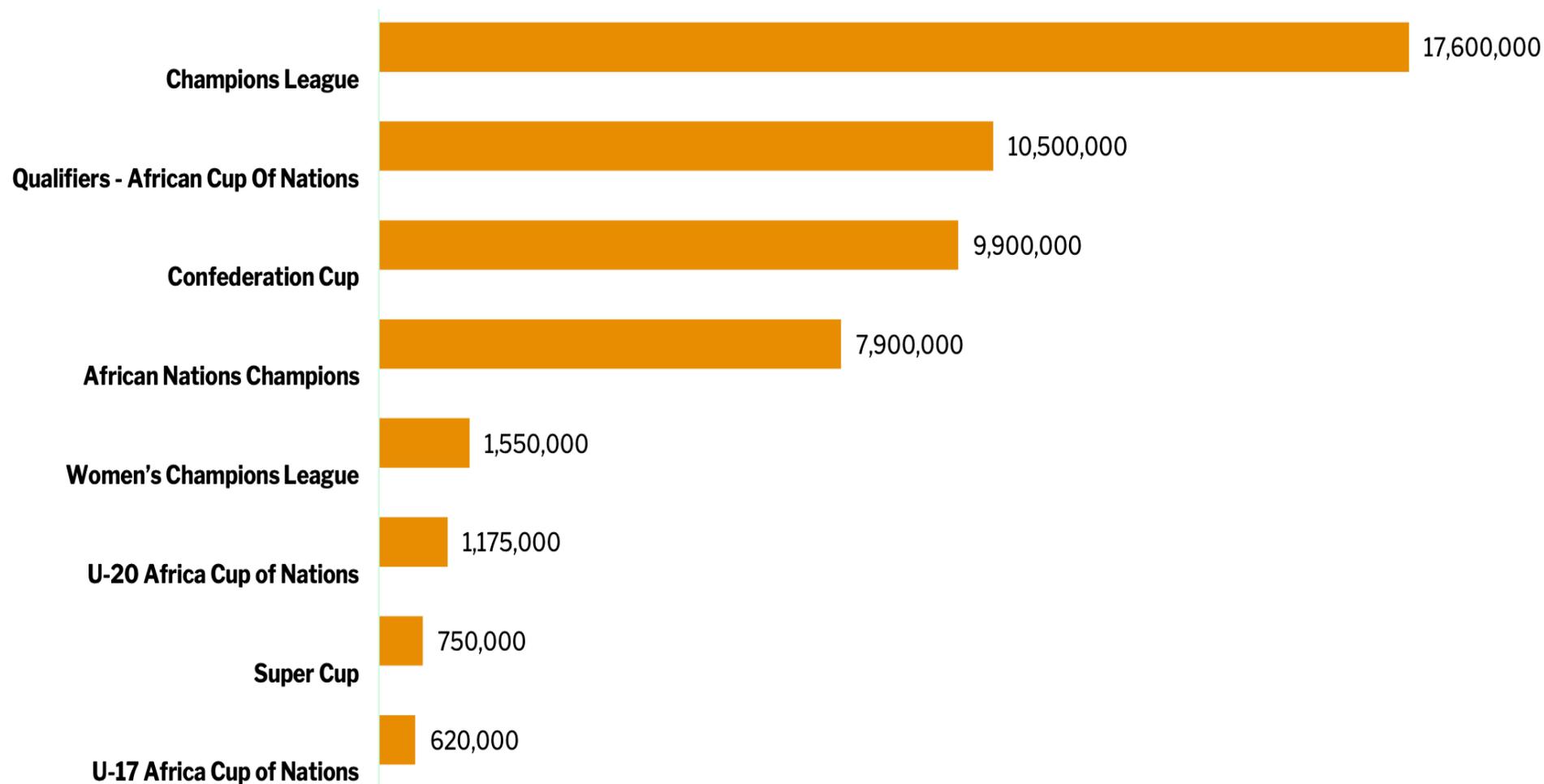
22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA

## BUDGET CAF 2024-2025 : PARTENAIRES FINANCIERS PAR COMPÉTITION

(En USD '000)	ÉLIMINATOIRES CAN 2025	CHAN	LIGUE DES CHAMPIONS	COUPE DE LA CONFÉDÉRATION	SUPER COUPE	LIGUE DES CHAMPIONS FÉMININE	CAN U20	CAN U17	BEACH SOCCER	PROGRAMME SCOLAIRE AFRICAIN	TOTAL
belN Sports	16,542	6,800	10,008	4,504	400	-	1,501	234	-	-	<b>39,989</b>
New World TV (diffusion gratuite)	1,933	4,782	-	-	-	64	1,586	413	-	-	<b>8,778</b>
New World TV (PayTV)	1,632	4,037	-	-	-	54	1,338	348	-	-	<b>7,409</b>
Vejay Sports AB (Suède)	1,011	380	737	603	10	156	309	-	-	-	<b>3,206</b>
Canal+	648	649	648	353	35	-	106	12	-	-	<b>2,451</b>
IMG	2,300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2,300</b>
Autres partenaires TV	-	-	3,000	3,000	-	-	-	-	-	-	<b>6,000</b>
Autres partenaires médias	-	-	3,000	3,000	-	-	-	-	-	-	<b>6,000</b>
<b>TV &amp; Média</b>	<b>24,066</b>	<b>16,648</b>	<b>17,393</b>	<b>11,460</b>	<b>445</b>	<b>274</b>	<b>4,840</b>	<b>1,007</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>76,133</b>
TotalEnergies	-	10,321	10,639	4,836	746	-	1,209	169	-	-	<b>27,920</b>
1XBET	-	3,355	2,459	2,459	343	-	-	-	-	-	<b>8,616</b>
Orange	-	-	750	750	-	-	1,433	-	-	19	<b>2,952</b>
Visa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	<b>7</b>
QNET	-	-	-	-	254	-	-	-	-	-	<b>254</b>
AGL Logistics	-	-	750	750	-	-	-	-	-	-	<b>1,500</b>
Sela Company	-	-	-	-	5,000	-	-	-	-	-	<b>5,000</b>
Autres sponsors	-	1,300	3,800	1,300	800	500	500	500	400	180	<b>9,280</b>
<b>Sponsoring</b>	<b>-</b>	<b>14,976</b>	<b>18,398</b>	<b>10,095</b>	<b>7,143</b>	<b>500</b>	<b>3,142</b>	<b>669</b>	<b>400</b>	<b>206</b>	<b>55,529</b>
<b>Recettes totales</b>	<b>24,066</b>	<b>31,624</b>	<b>35,791</b>	<b>21,555</b>	<b>7,588</b>	<b>774</b>	<b>7,982</b>	<b>1,676</b>	<b>400</b>	<b>206</b>	<b>131,662</b>



## BUDGET CAF 2024-2025 : RÉPARTITION DES DOTATIONS



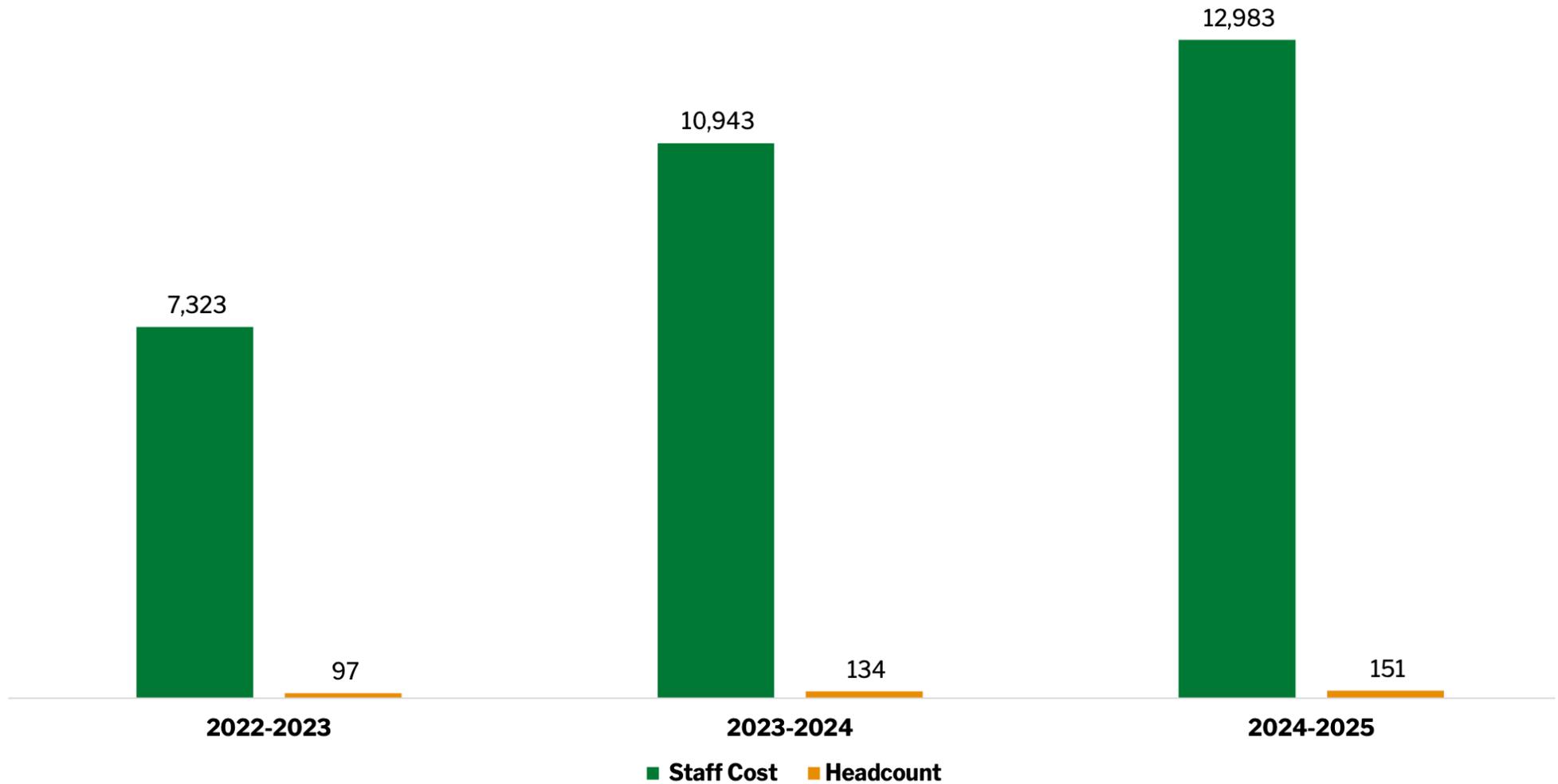


## CAF 2024-2025 BUDGET : VENTILATION DES DÉPENSES DIRECTES DES COMPÉTITIONS

(En USD '000)	ÉLIMINATOIRES CAN 2025	CHAN	LIGUE DES CHAMPIONS	COUPE DE LA CONFÉDÉRATION	SUPER COUPE	LIGUE DES CHAMPIONS FÉMININE	CAN U20	CAN U17	BEACH SOCCER	PROGRAMME SCOLAIRE AFRICAIN	TOTAL
Primes aux équipes éliminées	-	-	1 900	1 800	-	-	-	-	-	-	<b>3 700</b>
Diffusion TV	300	400	400	400	-	300	200	200	200	200	<b>2 600</b>
Marketing	200	900	700	700	-	400	400	400	400	400	<b>4 500</b>
Vols	500	900	500	500	-	500	500	500	500	400	<b>4 800</b>
Dépenses liées aux matchs	20	100	80	80	-	50	50	50	50	50	<b>530</b>
Indemnités	620	1 850	700	700	150	600	600	600	600	600	<b>7 020</b>
Accréditations	10	20	10	10	-	10	10	10	10	10	<b>100</b>
Frais de logistique	90	200	250	250	-	100	100	100	100	100	<b>1 290</b>
Frais médicaux	30	80	30	30	-	40	40	40	40	40	<b>370</b>
Sécurité & Protocole	60	100	60	60	-	70	70	70	70	50	<b>610</b>
<b>Dépenses totales</b>	<b>1 830</b>	<b>4 550</b>	<b>4 630</b>	<b>4 530</b>	<b>150</b>	<b>2 070</b>	<b>1 970</b>	<b>1 970</b>	<b>1 970</b>	<b>1 850</b>	<b>25 520</b>



## BUDGET CAF 2024-2025 : COÛT DU PERSONNEL 2024-2025





# 46<sup>TH</sup> ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA

## BUDGET CAF 2024-2025 : BUDGET ET UTILISATION DES EFFECTIFS

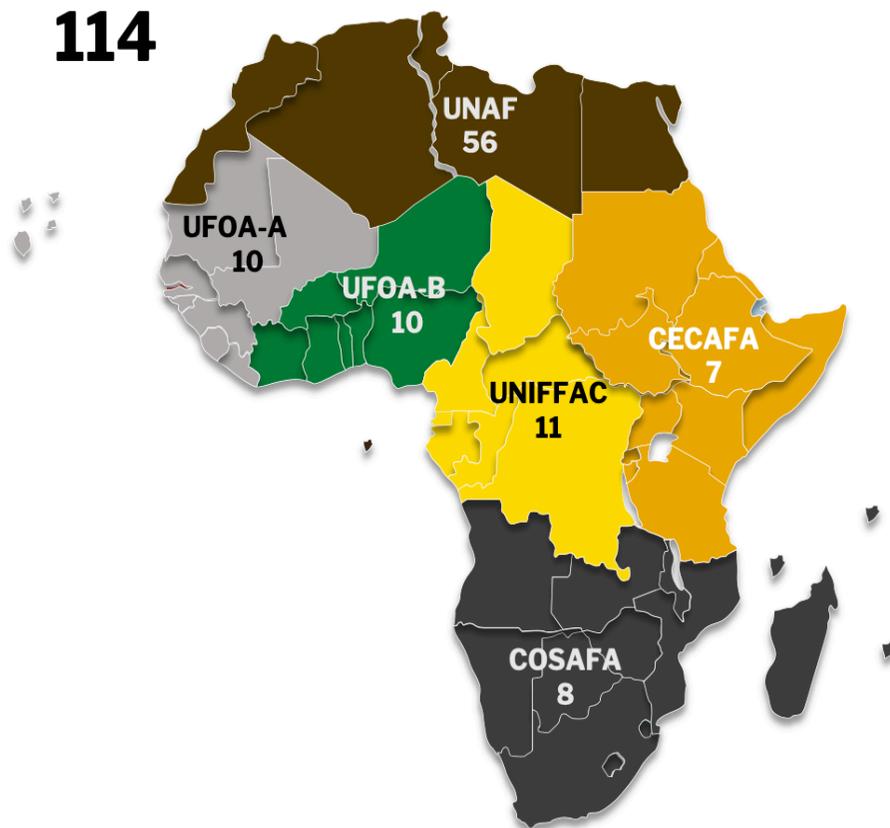
	Effectifs 2022-2023	Effectifs 2023-2024	Effectifs prévus 2024-2025
Tournois & évènements	20	16	24
Développement technique	7	9	15
Associations Membres	10	16	17
Service commercial	11	15	16
RH & Services généraux	14	14	16
Finances et approvisionnement	12	14	16
Bureau du SG	4	10	16
Affaires juridiques	8	10	12
Communication	5	6	10
Directeur des opérations - Bureau	4	2	4
Billetterie	-	-	3
Bureau du Président	2	2	2
<b>Total</b>	<b>97</b>	<b>114</b>	<b>151</b>



## BUDGET CAF 2024-2025 : PERSONNEL MIXTE EN JUIN 2024

Effectif total

**114**



Zone	Pays	Nbre d'employés	Zone	Pays	Nbre d'employés
CECAFA	Djibouti	1	UNAF	Nigeria	3
	Éthiopie	1		Algérie	1
	Kenya	4		Égypte	49
	Ouganda	1		Maroc	5
COSAFA	Angola	1	UNIFFAC	Tunisie	1
	Comores	1		Cameroun	8
	Madagascar	1		Tchad	1
	Mozambique	1		RDC	1
	Afrique du Sud	2		Gabon	1
UFOA-A	Swaziland	1	Associations extérieures à la CAF	Azerbaïdjan	1
	Zambie	1		France	3
	Cap vert	1		Allemagne	1
	Côte D'Ivoire	4		Grande-Bretagne	1
	Mali	1		Italie	1
Sénégal	3	Norvège		1	
Sierra Leone	1	Suisse		3	
UFOA-B	Bénin	2		Syrie	1
	Ghana	5		<b>Effectif total</b>	<b>114</b>

Nationalités représentées - 35



46<sup>TH</sup> ORDINARY  
**GENERAL  
ASSEMBLY**

22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA

**Merci**