



46<sup>TH</sup> ORDINARY  
**GENERAL  
ASSEMBLY**

---

22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA

**États Financiers Audités  
2022-2023**



**CONFÉDÉRATION AFRICAINE DE FOOTBALL (CAF)**

**ÉTATS FINANCIERS**

**POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIIN 2023**

**CONJOINTEMENT AVEC LE RAPPORT DE L'AUDITEUR**

**Confédération africaine de football (CAF)**  
**ÉTATS FINANCIERS**  
**Pour l'exercice clos le 30 juin 2023**

---

<b>Table des matières</b>	<b>Page</b>
Rapport de l'auditeur	1-2
État du résultat global	3
État de la situation financière	4
Tableau des flux de trésorerie	5
Notes des états financiers	6-25

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT AU COMITÉ EXÉCUTIF ET AUX ASSOCIATIONS MEMBRES DE LA CONFÉDÉRATION AFRICAINE DE FOOTBALL (CAF) SUR L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS**

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de la **Confédération Africaine de Football ("CAF")**, qui comprennent l'état de la situation financière au 30 Juin 2023, et l'état du résultat global et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris les informations significatives sur les méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 30 Juin 2023, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes internationales d'information financière ("IFRS").

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes internationales d'audit ("ISA"). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la CAF conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA) ainsi qu'aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers égyptiens et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles et le Code de l'IESBA. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Responsabilités de la direction à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux IFRS, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Le comité des finances est responsable de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes internationales d'audit ("ISA") permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT AU COMITÉ EXÉCUTIF ET AUX ASSOCIATIONS MEMBRES DE LA CONFÉDÉRATION AFRICAINE DE FOOTBALL (CAF) SUR L'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS – suite**

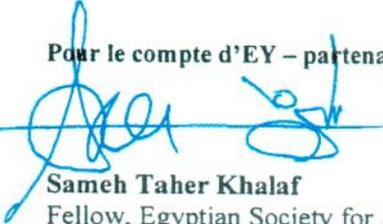
### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers (suite)**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes internationales d'audit ("ISA"), nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement des contrôles internes;
- nous acquérons une compréhension des éléments des contrôles internes pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité des contrôles internes de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante des contrôles internes que nous aurions relevée au cours de notre audit.

**Pour le compte d'EY – partenaire, Comptabilité et audit**

  
**Sameh Taher Khalaf**

Fellow, Egyptian Society for Accountants and Auditors

Fellow, Egyptian Tax Society

N° d'enregistrement d'expert-comptable et d'auditeur : 15011



**Le Caire : 19 Août 2024**

Confédération africaine de football (CAF)

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

Pour l'exercice clos le 30 juin 2023

En milliers \$ US

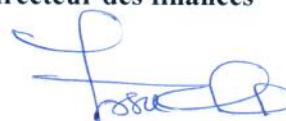
	Note	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
		<b>2023</b>	2022
		\$ US	\$ US
Revenus des compétitions	(3)	<b>75 862</b>	115 222
Subventions (assistance de la FIFA)	(17A)	<b>30 439</b>	9 119
Autres revenus	(4)	<b>2 723</b>	862
<b>TOTAL DES REVENUS POUR L'EXERCICE</b>		<b>109 025</b>	125 203
Charges de distribution	(3)	<b>(55 973)</b>	(65 729)
Charges des compétitions	(3)	<b>(28 078)</b>	(13 195)
Frais d'administration	(5)	<b>(12 941)</b>	(11 967)
Réunions annuelles et autres	(6)	<b>(3 336)</b>	(3 801)
Charges de fin de service	(16)	<b>(300)</b>	(550)
Provision de fin de service - Non requis	(16)	<b>493</b>	-
Charges de développement	(7)	<b>(32 324)</b>	(23 837)
Pertes de crédit attendues - Créances	(13A)	<b>(5 065)</b>	(1 709)
Dépréciation des stocks	(14)	-	(362)
Provision pour réclamations attendues	(19)	<b>(1 217)</b>	(32 923)
Provision - Non requis	(19)	<b>25 000</b>	226
Autres charges	(8)	-	(782)
<b>TOTAL DES CHARGES POUR L'EXERCICE</b>		<b>(113 741)</b>	(154 629)
<b>Résultat d'exploitation avant éléments financiers</b>		<b>(4 716)</b>	(29 426)
(Charges financières) revenus financiers	(9)	<b>(4 530)</b>	436
<b>DÉFICIT POUR L'EXERCICE</b>		<b>(9 246)</b>	(28 990)
<b>TOTAL DU RÉSULTAT GLOBAL POUR L'EXERCICE</b>		<b>(9 246)</b>	(28 990)

Secrétaire général



Véron Mosengo-Omba

Directeur des finances



Richard Torsu

Les notes afférentes 1 à 24 aux états financiers font partie intégrante des présents états financiers.

Confédération africaine de football (CAF)

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 30 juin

En milliers \$ US

	Note	2023 \$ US	2022 \$ US
<b>ACTIF</b>			
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations corporelles	(10)	13 547	14 327
Immobilisations incorporelles	(11)	143	26
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>13 690</b>	<b>14 353</b>
<b>Actifs courants</b>			
Créances et paiements anticipés	(13)	94 140	120 981
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(12)	41 222	41 684
<b>Total des actifs courants</b>		<b>135 362</b>	<b>162 665</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>149 052</b>	<b>177 018</b>
<b>RÉSERVES ET PASSIF</b>			
<b>RÉSERVES</b>			
Solde à l'ouverture	(15)	10 623	19 869
<b>TOTAL DES RÉSERVES</b>		<b>10 623</b>	<b>19 869</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>Passifs non courants</b>			
Rémunération de fin de service	(16)	6 101	6 469
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>6 101</b>	<b>6 469</b>
<b>Passifs courants</b>			
Provision pour réclamations attendues	(19)	33 246	61 254
FIFA FAP	(17)	2 721	12 087
Charges à payer et produits différés	(18)	96 361	77 339
<b>Total des passifs courants</b>		<b>132 328</b>	<b>150 680</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>138 429</b>	<b>157 149</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>		<b>149 052</b>	<b>177 018</b>

Secrétaire général



Véron Mosengo-Omba

Directeur des finances



Richard Torsu

Les notes afférentes 1 à 24 aux états financiers font partie intégrante des présents états financiers.

Confédération africaine de football (CAF)

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Pour l'exercice clos le 30 juin 2023

	Note	En milliers \$ US	
		<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
		2023	2022
		\$ US	\$ US
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>			
Déficit de l'exercice		(9 246)	(28 990)
Amortissement	(10, 11)	1 199	1 198
Charges de fin de service	(16)	300	550
Dépréciation de créances	(13)	5 065	1 709
Dépréciation des stocks	(14)	-	362
Provision pour réclamations attendues	(19)	1 217	32 923
Provision de fin de service - Non requis	(16)	(493)	-
Provision - Non requis	(19)	(25 000)	(226)
Profit de change latent	(19)	(4 225)	(2 106)
		<u>(31 183)</u>	<u>5 420</u>
Variation des paiements anticipés et autres créances à recevoir		22 101	(46 385)
Variation des stocks		-	(5)
Variation des charges à payer et produits différés		18 696	16 753
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>		<b>9 615</b>	<b>(24 217)</b>
Rémunération de fin de service payée pendant l'exercice	(16)	(175)	(504)
Provision payée pendant l'exercice	(19)	-	(802)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>		<b>9 440</b>	<b>(25 523)</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>			
Paiements au titre des immobilisations corporelles		(361)	-
Paiements au titre des immobilisations incorporelles		(174)	(5)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(535)</b>	<b>(5)</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>			
Produits – Programme de développement FIFA Forward	(17)	46 073	8 114
Paiements – Programme de développement FIFA Forward	(17)	(55 439)	(9 119)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE NETS LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		<b>(9 366)</b>	<b>(1 005)</b>
<b>Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie pendant l'exercice</b>		<b>(462)</b>	<b>(26 533)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de l'exercice		41 684	68 217
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	(12)	<b>41 222</b>	<b>41 684</b>

Les notes afférentes 1 à 24 aux états financiers font partie intégrante des présents états financiers.

### 1. ACTIVITÉS

La Confédération africaine de football (CAF), fondée en 1957 et dont le siège social est situé au Caire, en Égypte, est une organisation internationale non gouvernementale menant ses activités conformément à ses propres statuts, sous l'égide de la FIFA.

La CAF a comme buts :

- de promouvoir et d'améliorer le football, et de le diffuser en Afrique en tenant compte de son impact universel, éducatif, culturel et humanitaire, en mettant en œuvre, entre autres, des programmes de jeunesse et de développement;
- de faire la promotion du football féminin et d'assurer la pleine participation des femmes à tous les niveaux de gouvernance;
- d'organiser ses compétitions continentales et internationales ainsi que toute autre compétition intercontinentale ou internationale mandatée par la FIFA;
- de fixer des règles et d'adopter des dispositions en relation avec ses activités, et de veiller à leur respect;
- de gérer le football sous toutes ses formes, par l'adoption et la mise en œuvre de toutes les mesures nécessaires ou recommandables, afin de prévenir la violation des statuts, des règlements et des décisions de la FIFA et de la CAF, ainsi que les lois du jeu;
- d'empêcher toute méthode et toute pratique de nature à mettre en danger l'intégrité des joueurs, du jeu ou des compétitions, ou à donner lieu à des abus dans le football;
- d'entretenir des relations avec la FIFA, les autres confédérations continentales de football et ses unions zonales;
- de promouvoir le football et le dégager de toute discrimination envers un pays donné, un individu ou un groupe de personnes pour des raisons ethniques, de sexe, de langue, de religion, de politique ou pour toute autre raison;
- d'inciter les associations nationales et les autorités publiques à œuvrer au développement professionnel et social des footballeurs;
- de lutter contre le dopage et d'adopter les mesures nécessaires contre l'usage de substances interdites dans le but de préserver la santé des footballeurs;
  - d'adhérer aux principes fondamentaux de Mouvement olympique et d'encourager, en Afrique comme à l'international, la paix, la solidarité et l'unité entre les footballeurs, les responsables et les clubs;
  - de soutenir les actions de l'Union africaine et des organisations non gouvernementales en faveur de la jeunesse, du développement du sport, de la culture et de l'éducation.
- de participer à la lutte contre les fléaux qui ravagent ou menacent le continent ou l'humanité, en collaborant étroitement avec les Nations Unies, l'Union africaine et tout autre organisme spécialisé.

### 2-1 MODE DE PRÉSENTATION

Les états financiers ont été préparés au moyen de la méthode de la comptabilité au coût historique et en conformité avec les Normes internationales d'information financière (IFRS).

Les états financiers sont libellés en dollars américains (\$ US), qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation de la CAF.

Les présents états financiers ont été préparés selon l'hypothèse de continuité de l'exploitation et selon la méthode du coût historique.

Les méthodes comptables adoptées pendant l'exercice concerné concordent avec celles utilisées l'exercice précédent.

## 2-2 JUGEMENTS ET ESTIMATIONS COMPTABLES IMPORTANTS

La préparation des présents états financiers exige de la direction qu'elle porte des jugements et effectue des estimations qui ont une incidence sur les montants présentés des produits, des charges, des actifs et des passifs, sur les notes explicatives et sur l'information à fournir à l'égard des passifs éventuels à la date de clôture. L'incertitude à l'égard de ces hypothèses et de ces estimations pourrait se traduire par la nécessité d'apporter un ajustement important à la valeur comptable de l'actif ou du passif touché au cours des périodes ultérieures.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont revues sur une base régulière. Les révisions des estimations comptables sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle l'estimation est révisée.

*Les principaux jugements et estimations qui ont une incidence importante sur les états financiers de l'entité sont présentés ci-après :*

### ***Durée d'utilité des immobilisations corporelles***

La direction de l'entité détermine les durées d'utilité estimées de ses immobilisations corporelles afin de calculer l'amortissement. Ces estimations sont déterminées en tenant compte de l'usage attendu de l'actif ou de son usure physique. La direction revoit régulièrement les durées d'utilité et la méthode d'amortissement afin de s'assurer que la méthode et la durée d'amortissement correspondent au rythme attendu de consommation des avantages économiques de ces actifs.

### ***Provisions***

Une provision est constituée lorsque l'entité a une obligation actuelle (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé et qu'il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Si l'effet est significatif, les provisions sont déterminées en actualisant les flux de trésorerie futurs attendus à un taux avant impôt reflétant les évaluations actuelles du marché de la valeur temps de l'argent et, le cas échéant, les risques propres au passif.

### ***Pertes de crédit attendues***

Étant donné que la CAF applique la méthode simplifiée pour calculer les pertes de crédit attendues, la direction n'assure pas le suivi des variations du risque de crédit, elle comptabilise plutôt une correction de valeur pour pertes de crédit attendues pour la durée de vie à chaque date de clôture. La direction a recours à une matrice fondée sur son historique des pertes de crédit, ajustée en fonction des facteurs prospectifs spécifiques aux débiteurs et à la conjoncture.

### ***Dépréciation des actifs non financiers***

La CAF évalue s'il existe des indices de dépréciation pour les actifs non financiers à chaque date de clôture. Les actifs non financiers font l'objet d'un test de dépréciation s'il existe des indices que la valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Lorsque la direction calcule la valeur d'utilité, elle évalue les flux de trésorerie futurs attendus provenant de l'actif ou de l'unité génératrice de trésorerie et sélectionne le taux d'actualisation qui lui permettra d'évaluer la valeur actualisée de ces flux de trésorerie.

## 2-3 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

### ***a) Conversion des devises***

Les transactions en monnaies étrangères sont initialement comptabilisées au taux de change en vigueur à la date de la transaction.

**2-3 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)****a) Conversion des devises (suite)**

Les actifs et les passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis aux taux de change en vigueur à la date de l'état de la situation financière. Les écarts de change sont comptabilisés dans l'état du résultat net.

Les éléments non monétaires évalués au coût historique dans une monnaie étrangère sont convertis au taux de change en vigueur aux dates de la comptabilisation initiale.

	<i>Taux de change</i>			<i>Variation en pourcentage</i>		
	<i>2023</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2023</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
<b>\$ US/euro</b>	<b>1,09</b>	1,028	0,86	<b>6 %</b>	20 %	(3) %
<b>\$ US/livre égyptienne</b>	<b>30,86</b>	18,71	15,63	<b>65 %</b>	20 %	(3) %
<b>\$ US/Franc suisse</b>	<b>1,116</b>	1,024	0,94	<b>9 %</b>	9 %	(1) %
<b>\$ US/Livre sterling</b>	<b>1,27</b>	1,193	1,35	<b>6 %</b>	(12) %	10 %

**b) Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont inscrites à leur coût historique moins l'amortissement cumulé et le cumul des pertes de valeur. Le coût historique comprend les coûts de remplacement d'une partie des immobilisations corporelles lorsque ces coûts sont engagés, si les critères de comptabilisation sont respectés. De même, lorsqu'une inspection majeure est réalisée, son coût est comptabilisé dans la valeur comptable de l'immobilisation corporelle à titre de remplacement, si les critères de comptabilisation sont satisfaits. Tous les autres coûts de réparation et d'entretien sont comptabilisés en résultat net lorsqu'ils sont engagés.

L'amortissement d'un actif commence dès qu'il se trouve à l'endroit et dans l'état nécessaires pour pouvoir être exploité de la manière prévue par la direction, et il est calculé selon le mode linéaire sur la durée d'utilité estimée de l'actif, comme suit :

	Années
Immeubles	20-40
Mobilier et installations	5-10
Véhicules	5
Équipement de bureau	5

Les immobilisations corporelles sont décomptabilisées lors de leur sortie ou lorsqu'aucun avantage économique futur n'est attendu de leur utilisation ou de leur sortie. Tout profit ou toute perte découlant de la décomptabilisation de l'actif est inclus dans l'état du résultat net lorsque l'actif est décomptabilisé.

Les valeurs résiduelles, les durées d'utilité et les modes d'amortissement des actifs sont révisés chaque fin d'exercice.

L'entité évalue à chaque date de clôture s'il existe des indications d'une possible dépréciation des immobilisations. Lorsque la valeur comptable d'un actif dépasse sa valeur recouvrable, l'actif est considéré comme déprécié et est ramené à sa valeur recouvrable estimée. La dépréciation est comptabilisée au résultat net.

Une perte de valeur comptabilisée au cours de périodes antérieures doit être reprise s'il y a eu un changement dans les hypothèses utilisées pour déterminer la valeur recouvrable de l'actif depuis la dernière comptabilisation d'une perte de valeur.

## 2-3 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### *b) Immobilisations corporelles (suite)*

La reprise est limitée de façon à ce que la valeur comptable de l'actif n'excède pas sa valeur recouvrable, ni la valeur comptable que l'on aurait obtenue, nette d'amortissement, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour l'actif dans des exercices antérieurs. Une telle reprise est comptabilisée dans l'état du résultat net.

### *c) Immobilisations incorporelles*

Les immobilisations incorporelles acquises séparément sont évaluées au coût au moment de la comptabilisation initiale. Le coût des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises correspond à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Après la comptabilisation initiale, elles sont comptabilisées au coût moins l'amortissement cumulé et le cumul des pertes de valeur.

Les coûts liés aux immobilisations incorporelles générées en interne ne sont pas inscrits à l'actif, mais plutôt comptabilisés en résultat net dans l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

La durée d'utilité des immobilisations incorporelles est évaluée comme étant déterminée ou indéterminée.

Les immobilisations incorporelles ayant une durée d'utilité déterminée sont amorties sur leur durée de vie économique et soumises à un test de dépréciation chaque fois qu'il y a indication que l'immobilisation incorporelle peut s'être dépréciée. La période d'amortissement et la méthode d'amortissement d'une immobilisation incorporelle ayant une durée d'utilité déterminée sont revues au moins à la fin de chaque exercice.

Les immobilisations incorporelles représentent les programmes informatiques et les licences connexes qui sont amortis d'une manière linéaire sur leur durée d'utilité estimative (5 ans).

### *d) Travaux en cours*

Les coûts liés à l'achat et à la construction d'immobilisations corporelles sont comptabilisés comme travaux en cours si la construction couvre plus d'une période comptable. Lorsque l'actif est achevé et est prêt à l'usage prévu, il est reclassé en immobilisations corporelles.

### *e) Stocks*

Les stocks sont présentés au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût des stocks doit comprendre tous les coûts d'acquisition et les autres coûts engagés pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent. La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé des stocks dans le cours normal des activités, déduction faite des coûts estimés pour l'achèvement des travaux et des coûts nécessaires pour réaliser la vente.

### *f) Valeur en nature*

La CAF reçoit des revenus en nature de ses partenaires commerciaux. Ces revenus en nature comprennent des services préétablis ainsi que la livraison d'équipements sportifs pour être utilisés dans tous les programmes de développement, tournois et autres revenus de la CAF.

### *g) Comptabilisation des produits*

Les **revenus principaux** de la CAF proviennent de la vente des droits suivants :

- Droits de diffusion télévisuelle / Droits de marketing
- Subventions
- Revenus d'intérêts

## 2-3 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### g) *Comptabilisation des produits (suite)*

#### **Nature des obligations de prestation :**

Les principales activités génératrices de revenus de la CAF sont décrites ci-dessous :

**Droits de diffusion télévisuelle :** ces droits sont accordés prioritairement aux stations de télévision et autres institutions de diffusion. Ces droits permettent la diffusion du signal de télévision pour une période limitée sur un territoire précis. L'obligation de prestation est le droit d'accès à la propriété intellectuelle. Les revenus de la vente des droits de diffusion télévisuelle sont comptabilisés sur la période de validité des droits, en fonction de l'horaire de diffusion des événements visés.

**Droits de marketing :** offre l'accès à la propriété intellectuelle aux commanditaires de la CAF en les encourageant à conclure des contrats à long terme avec la CAF, qui comportent des droits prédéfinis. L'obligation de prestation selon les droits marketing est principalement constituée de droits médiatiques et de publicité liés à des événements, de sorte que les produits sont comptabilisés au moment de la diffusion des événements visés.

**Subventions de la FIFA :** sont comptabilisées comme revenus quand il est raisonnablement assuré qu'elles seront reçues et que la CAF respectera les conditions applicables. Les subventions sont appariées sur une base systématique avec les coûts afférents qu'elles sont destinées à compenser, et sont comptabilisées dans l'état du résultat net lorsque les dépenses admissibles ont été engagées.

**Les revenus d'intérêts :** sont enregistrés lorsqu'ils sont acquis (compte tenu du rendement effectif de l'actif) sauf s'il subsiste un doute quant à l'encaissement.

### h) *Dépréciation*

#### **Dépréciation des actifs financiers**

L'entité évalue les pertes de crédit attendues en fonction de la qualité du titre de créance. L'évaluation des titres de créance dont le risque de crédit est attendu dans une période de douze mois est effectuée en fonction de l'estimation par la direction, pondérée selon les possibilités et en fonction d'une étude de la conjoncture et de l'incidence liée à l'efficacité de la perception, ainsi que de l'importance de la perte subie en cas de défaut.

Un actif financier est déprécié si l'un des événements suivants se produit :

- un défaut de paiement ou un retard d'au moins 90 jours, jusqu'à plus de trois ans
- la restructuration de la dette au gré du client selon des modalités incompatibles avec les politiques de l'entreprise
- La provision pour les pertes de crédit liées aux actifs financiers est comptabilisée dans les états financiers en déduction du solde de l'actif financier.

## 2-3 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### *Dépréciation des actifs non financiers*

À chaque date de clôture, la CAF évalue s'il existe un indice qu'un actif a pu se déprécier. Lorsque la valeur comptable d'un actif ou d'une unité génératrice de trésorerie (UGT) excède sa valeur recouvrable, l'actif est considéré comme étant déprécié, et sa valeur comptable est ramenée à sa valeur recouvrable. La perte de valeur est comptabilisée dans l'état du résultat net.

Une perte de valeur comptabilisée antérieurement est reprise seulement si les hypothèses utilisées afin de déterminer la valeur recouvrable de l'actif ont changé depuis la comptabilisation de la plus récente perte de valeur. La reprise est limitée de façon à ce que la valeur comptable de l'actif n'excède pas sa valeur recouvrable, ni la valeur comptable que l'on aurait obtenue, si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour l'actif dans des exercices antérieurs. La reprise est comptabilisée dans l'état du résultat net.

### *i) Provisions*

Une provision est constituée lorsque la CAF a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et qu'il est probable qu'une sortie d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation. Si l'effet est significatif, les provisions sont déterminées en actualisant les flux de trésorerie futurs attendus à un taux avant impôt reflétant les évaluations actuelles du marché de la valeur temps de l'argent et, le cas échéant, les risques propres au passif.

### *j) Subventions d'investissement*

Les subventions d'investissement sont reportées comme produits différés, et appariées avec l'amortissement des actifs pour lesquels la subvention avait été reçue.

### *k) Avantages de la direction*

Le comité exécutif de la CAF a approuvé, lors de la réunion tenue à Casablanca, au Maroc, le 10 janvier 2018, le montant conservé à titre de bonus de fin de service pour les membres du comité exécutif et du secrétaire général et des assistants du secrétaire général soit de 150 000 \$ US, alors que le président recevra un bonus de fin de service de 500 000 \$ US et les vice-présidents de la CAF recevront un bonus de fin de service de 250 000 \$ US, peu importe le nombre de mandats remplis ou d'années en poste.

### *l) Charges*

Toutes les charges, y compris les charges d'exploitation, les frais d'administration et les autres charges, sont comptabilisées à l'état du résultat global de l'exercice où elles ont été engagées.

### *m) Comptes fournisseurs et charges à payer*

Des passifs sont comptabilisés pour les montants à payer pour les biens et services reçus, que le fournisseur ait émis une facture ou non.

### *n) Tableau des flux de trésorerie*

Le tableau des flux de trésorerie est préparé selon la méthode indirecte.

### *o) Trésorerie et équivalents de trésorerie*

Aux fins du tableau des flux de trésorerie, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, les soldes bancaires et les dépôts à court terme avec une échéance initiale de trois mois.

Les présents états financiers sont publiés en anglais et en français. En cas de divergence, le texte original anglais fait autorité.

**3. CONTRIBUTION DES COMPÉTITIONS**

	<i>Exercice clos le 30 juin 2023</i>					
	<i>CAN/QCAN</i>	<i>CHAN</i>	<i>Inter club</i>	<i>Jeunes et féminin</i>	<i>Autre</i>	<i>Total</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Revenus de contrat	16 708	17 807	34 317	6 924	106	75 862
<b>Total des revenus</b>	<b>16 708</b>	<b>17 807</b>	<b>34 317</b>	<b>6 924</b>	<b>106</b>	<b>75 862</b>
Prix monétaires	(9 010)	(7 700)	(27 825)	(7 238)	-	(51 773)
Revenus versés aux associations membres hôtes	-	(3 264)	-	(936)	-	(4 200)
<b>Total des distributions</b>	<b>(9 010)</b>	<b>(10 964)</b>	<b>(27 825)</b>	<b>(8 174)</b>	<b>-</b>	<b>(55 973)</b>
Dépenses directes	(1 157)	(1 646)	(3 059)	(1 363)	(3 335)	(10 560)
Commissions d'agence	(469)	(463)	(532)	(82)	-	(1 545)
Coût technique	525	(1 494)	(5 051)	(1 720)	(8 232)	(15 973)
<b>Total des charges des compétitions</b>	<b>(1 101)</b>	<b>(3 603)</b>	<b>(8 642)</b>	<b>(3 165)</b>	<b>(11 567)</b>	<b>(28 078)</b>
<b>Contribution aux revenus</b>	<b>6 596</b>	<b>3 240</b>	<b>(2 150)</b>	<b>(4 415)</b>	<b>(11 461)</b>	<b>(8 189)</b>

	<i>Exercice clos le 30 juin 2022</i>					
	<i>CAN/QCAN</i>	<i>CHAN</i>	<i>Interclub</i>	<i>Jeunes et féminin</i>	<i>Autre</i>	<i>Total</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Revenus de contrat	79 721	-	34 923	126	-	114 770
Revenus directs non affectés	-	-	452	-	-	452
<b>Total des revenus</b>	<b>79 721</b>	<b>-</b>	<b>35 375</b>	<b>126</b>	<b>-</b>	<b>115 222</b>
Prix monétaires	(26 650)	-	(22 538)	-	-	(49 188)
Revenus versés aux associations membres hôtes	(16 041)	-	-	(500)	-	(16 541)
<b>Total des distributions</b>	<b>(42 691)</b>	<b>-</b>	<b>(22 538)</b>	<b>(500)</b>	<b>-</b>	<b>(65 729)</b>
Dépenses directes	(6 784)	(74)	(3 433)	(1 047)	(1 221)	(12 559)
Coût technique	(426)	(65)	-	(145)	-	(636)
<b>Total des charges des compétitions</b>	<b>(7 210)</b>	<b>(139)</b>	<b>(3 433)</b>	<b>(1 192)</b>	<b>(1 221)</b>	<b>(13 195)</b>
<b>Contribution aux revenus</b>	<b>29 820</b>	<b>(139)</b>	<b>9 404</b>	<b>(1 566)</b>	<b>(1 221)</b>	<b>36 298</b>

# Confédération africaine de football (CAF)

## NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

Au 30 juin 2023

En milliers \$ US

### 4. AUTRES REVENUS

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Amendes, droits de réserves et appels	1 291	786
Cotisations annuelles	32	33
Inscriptions aux compétitions	32	-
Ventes de billets des compétitions	437	-
Autres	931	43
	<u>2 723</u>	<u>862</u>

### 5. FRAIS D'ADMINISTRATION

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Salaires	5 524	4 466
Avantages du personnel	3 165	1 784
Frais juridiques	486	1 777
Honoraires de consultants	1 919	1 385
Amortissement	453	386
Assurance	45	347
Communications	622	725
Frais d'entretien	192	467
Frais bancaires	135	116
Autre	400	514
	<u>12 941</u>	<u>11 967</u>

### 6. RÉUNIONS ANNUELLES ET AUTRES

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Réunions annuelles	3 336	2 955
Assemblées générales	-	631
Relations internationales et visites de fédérations	-	215
	<u>3 336</u>	<u>3 801</u>

# Confédération africaine de football (CAF)

## NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

Au 30 juin 2023

En milliers \$ US

### 7. CHARGES DE DÉVELOPPEMENT

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Subventions annuelles pour le développement	<b>13 500</b>	13 500
Subvention aux unions zonales	<b>1 650</b>	3 025
Subvention aux unions zonales – FWD	<b>11 400</b>	5 084
Cours techniques	<b>5 028</b>	1 458
	<b>31 578</b>	23 067
<b>Académie au Cameroun</b>		
Amortissement	<b>746</b>	770
	<b>32 324</b>	23 837

### 8. AUTRES CHARGES

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Médailles, coupes, drapeaux, cadeaux et souvenirs	-	8
Site Web et TI	-	544
Divers	-	230
	-	782

### 9. REVENUS FINANCIERS (CHARGES FINANCIÈRES)

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Revenus d'intérêts de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	<b>182</b>	707
(Perte) profit de change	<b>(4 713)</b>	(271)
	<b>(4 530)</b>	436

# Confédération africaine de football (CAF)

## NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

Au 30 juin 2023

En milliers \$ US

### 10. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Terrain \$ US	Immeubles \$ US	Agencements \$ US	Équipement \$ US	Véhicules \$ US	Total \$ US
<b>Coût</b>	749	20 928	3 219	3 127	942	28 963
Ajouts	-	-	-	361	-	361
<b>Au 30 juin 2023</b>	<u>749</u>	<u>20 928</u>	<u>3 219</u>	<u>3 488</u>	<u>942</u>	<u>29 324</u>
<b>Amortissement cumulé</b>						
Amortissement	-	(7 815)	(3 170)	(2 756)	(898)	(14 636)
Amortissement pour la période	-	(869)	(37)	(189)	(44)	(1 142)
<b>Au 30 juin 2023</b>	<u>-</u>	<u>(8 684)</u>	<u>(3 207)</u>	<u>(2 945)</u>	<u>(942)</u>	<u>(15 778)</u>
<b>Valeur comptable nette</b>						
<b>Au 30 juin 2023</b>	<u>749</u>	<u>12 243</u>	<u>13</u>	<u>543</u>	<u>-</u>	<u>13 547</u>

Valeur comptable nette au 30 juin 2023

Égypte	731	4 331	6	543	-	5 610
Cameroun	18	7 912	1	-	-	7 931
Madagascar	-	-	6	-	-	6
<b>Au 30 juin 2023</b>	<u>749</u>	<u>12 243</u>	<u>13</u>	<u>543</u>	<u>-</u>	<u>13 547</u>

### IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Comparaison)

	Terrain \$ US	Immeubles \$ US	Agencements \$ US	Équipement \$ US	Véhicules \$ US	Total \$ US
<b>Coût</b>						
Au 1 <sup>er</sup> juillet 2022	749	20 928	3 220	3 127	1 157	29 181
Cessions	-	-	(3)	-	(215)	(218)
<b>Au 30 juin 2022</b>	<u>749</u>	<u>20 928</u>	<u>3 217</u>	<u>3 127</u>	<u>942</u>	<u>28 963</u>
<b>Amortissement cumulé</b>						
Au 1 <sup>er</sup> juillet 2022	-	(6 945)	(3 119)	(2 594)	(1 023)	(13 681)
Amortissement pour l'exercice	-	(870)	(51)	(162)	(90)	(1 173)
Cessions	-	-	3	-	215	218
<b>Au 30 juin 2022</b>	<u>-</u>	<u>(7 815)</u>	<u>(3 167)</u>	<u>(2 756)</u>	<u>(898)</u>	<u>(14 636)</u>
<b>Valeur comptable nette</b>						
<b>Au 30 juin 2022</b>	<u>749</u>	<u>13 113</u>	<u>50</u>	<u>371</u>	<u>44</u>	<u>14 327</u>

Valeur comptable nette au 30 juin 2022

Égypte	731	4 507	34	316	29	5 617
Cameroun	18	8 606	1	53	1	8 679
Madagascar	-	-	15	2	14	31
<b>Au 30 juin 2022</b>	<u>749</u>	<u>13 113</u>	<u>50</u>	<u>371</u>	<u>44</u>	<u>14 327</u>

# Confédération africaine de football (CAF)

## NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

Au 30 juin 2023

En milliers \$ US

### 11. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
<b>Coût</b>	<b>962</b>	<b>957</b>
Ajouts	174	5
<b>Au 30 juin</b>	<b>1 136</b>	<b>962</b>
<b>Amortissement cumulé</b>	<b>(936)</b>	<b>(911)</b>
Ajustement de l'amortissement pour l'exercice précédent	-	-
Amortissement pour la période	(57)	(25)
<b>Au 30 juin</b>	<b>(993)</b>	<b>(936)</b>
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>143</b>	<b>26</b>

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2022</i>	<i>2021</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
<b>Coût</b>	<b>957</b>	<b>957</b>
Ajouts	5	-
<b>Au 30 juin</b>	<b>962</b>	<b>957</b>
<b>Amortissement cumulé</b>	<b>(911)</b>	<b>(887)</b>
Rajustement de l'amortissement pour l'exercice précédent	-	-
Amortissement pour la période	(25)	(24)
<b>Au 30 juin</b>	<b>(936)</b>	<b>(911)</b>
<b>Valeur nette comptable</b>	<b>26</b>	<b>46</b>

### 12. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Compte courant	41 190	41 684
Dépôts	32	-
	<b>41 222</b>	<b>41 684</b>

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Dollar américain	19 416	16 644
Livre égyptienne	476	3 865
Euro	21 147	20 946
Franc suisse	1	4
Livre sterling	183	225
	<b>41 222</b>	<b>41 684</b>

# Confédération africaine de football (CAF)

## NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

Au 30 juin 2023

En milliers \$ US

### 13. CRÉANCES ET PAIEMENTS ANTICIPÉS

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	2023	2022
	\$ US	\$ US
Créances	80 511	96 660
Paiements anticipés et autres débiteurs	13 628	24 321
	<u>94 140</u>	<u>120 981</u>

#### 13.A CRÉANCES

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	2023	2022
	\$ US	\$ US
Droits des médias	106 492	119 930
Pertes de crédit attendues	(25 981)	(23 270)
	<u>80 511</u>	<u>96 660</u>

Variation des pertes de crédit attendues

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	2023	2022
	\$ US	\$ US
Solde d'ouverture	23 270	21 561
Variation pendant l'exercice	2 711	1 709
Affectées pendant l'exercice	-	-
<b>Solde de clôture</b>	<u>25 981</u>	<u>23 270</u>

**Le classement par échéance des soldes de créance est le suivant :**

	Total	Pas encore arrivé à échéance	Moins de 3 mois	De 3 à 9 mois	De 9 à 12 mois	Plus de 12 mois
	\$ US	\$ US	\$ US	\$ US	\$ US	\$ US
2023	<u>106 492</u>	<u>1 456</u>	<u>1 849</u>	<u>31 626</u>	<u>15 061</u>	<u>56 500</u>
2022	<u>119 930</u>	<u>9 708</u>	<u>7 243</u>	<u>39 724</u>	<u>18 125</u>	<u>45 130</u>

#### 13.B PAIEMENTS ANTICIPÉS

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	2023	2022
	\$ US	\$ US
Montants à recevoir des associations membres	7 323	18 074
Montant à recevoir de par la FIFA	200	184
Autres	8 460	6 063
	<u>15 982</u>	<u>24 321</u>
Pertes de crédit attendues pour d'autres débiteurs	(2 354)	-
	<u>13 628</u>	<u>24 321</u>

# Confédération africaine de football (CAF)

## NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

Au 30 juin 2023

En milliers \$ US

### 13. CRÉANCES ET PAIEMENTS ANTICIPÉS (suite)

#### 13.B PAIEMENTS ANTICIPÉS (suite)

Variation des pertes de crédit attendues :

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Solde d'ouverture	-	-
Variation pendant l'exercice	<b>2 354</b>	-
Affectées pendant l'exercice	-	-
<b>Solde de clôture</b>	<b>2 354</b>	-

### 14. STOCKS

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Outils et équipements de sport	<b>362</b>	362
Moins : perte de valeur	<b>(362)</b>	(362)
	-	-

### 15. RÉSERVES

	<i>Solde à l'ouverture</i>	<i>Déficit de l'exercice</i>	<i>Total</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Solde au 1 <sup>er</sup> juillet 2022	<b>48 859</b>	<b>(28 990)</b>	<b>19 869</b>
Transferts au solde à l'ouverture	<b>(28 990)</b>	<b>28 990</b>	-
Déficit de l'exercice	-	<b>(9 246)</b>	<b>(9 246)</b>
<b>Solde au 30 juin 2023</b>	<b>19 869</b>	<b>(9 246)</b>	<b>10 623</b>
	<i>Solde à l'ouverture</i>	<i>Déficit de l'exercice</i>	<i>Total</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Solde au 1 <sup>er</sup> juillet 2021	93 555	(44 696)	48 859
Transferts au solde à l'ouverture	(44 696)	44 696	-
Déficit de l'exercice	-	(28 990)	(28 990)
<b>Solde au 30 juin 2022</b>	<b>48 859</b>	<b>(28 990)</b>	<b>19 869</b>

### 16. RÉMUNÉRATION DE FIN DE SERVICE

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Solde au 1 <sup>er</sup> juillet	<b>6 469</b>	6 423
Charge au cours de l'exercice	<b>300</b>	550
Provision – Non requis	<b>(493)</b>	-
Affectée au cours de l'exercice	<b>(175)</b>	(504)
	<b>6 101</b>	6 469

- Il y avait 23 membres au comité exécutif au cours de l'exercice clos le 30 juin 2023 (2022 : 23)

# Confédération africaine de football (CAF)

## NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

Au 30 juin 2023

En milliers \$ US

### 17. PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT FIFA FORWARD

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Solde d'ouverture pour FIFA FWD	12 087	13 092
FIFA Forward reçu au cours de l'exercice	46 073	8 114
Affecté au cours des exercices*	(25 000)	-
Montants reçus de FIFA Forward comptabilisés au cours de l'exercice	(30 439)	(9 119)
	<u>2 721</u>	<u>12 087</u>

\* Se reporter à la note (19). Selon la lettre de garantie du « garant » FIFA datée du 14 décembre 2022, la CAF a payé la première tranche du règlement d'un montant de 25 millions \$ US à son partenaire le 15 décembre 2022 à partir des fonds du compte de développement FIFA Forward.

#### 17.A MONTANT FIFA FORWARD REÇU AU COURS DE L'EXERCICE

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Charges liées aux activités FWD CAF et au siège social	6 086	2 463
Compétition FWD CAF	13 181	1 544
Revenus de FWD Towards Zonal	11 172	5 112
	<u>30 439</u>	<u>9 119</u>

### 18. CHARGES À PAYER ET PRODUITS DIFFÉRÉS

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Montant à payer aux associations membres et clubs hôtes	56 833	39 411
Charges à payer et autre solde créditeur	23 220	25 878
Produits différés	16 308	12 050
	<u>96 361</u>	<u>77 339</u>

#### 18.A MONTANT À PAYER AUX ASSOCIATIONS MEMBRES ET CLUBS HÔTES

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Clubs et associations membres	41 370	17 741
Pays hôtes	15 463	21 670
	<u>56 833</u>	<u>39 411</u>

**18. CHARGES À PAYER ET PRODUITS DIFFÉRÉS (suite)****18.B CHARGES À PAYER ET AUTRES SOLDES CRÉDITEURS**

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Fournisseurs	17 319	21 795
Fonds médical	-	882
Charges à payer	5 903	3 201
	<u>23 222</u>	<u>25 878</u>

**18.C PRODUITS DIFFÉRÉS**

	<i>Exercice clos le 30 juin</i>	
	<i>2023</i>	<i>2022</i>
	<i>\$ US</i>	<i>\$ US</i>
Télévision et publicité – Commandites et contrat sub-saharien	16 308	11 766
Télévision et publicité – Épreuve de qualification CAN	-	284
	<u>16 308</u>	<u>12 050</u>

**19. PROVISION POUR RÉCLAMATIONS ATTENDUES**

	Solde au 1 <sup>er</sup> juillet 2022	Variation pendant l'exercice	Écarts de conversion	Non requis	Affectée au cours de l'exercice	Solde au 30 juin 2023
Provision pour réclamations attendues	61 254	1 217	(4 225)	(25 000)	-	33 246
	<u>61 254</u>	<u>1 217</u>	<u>(4 225)</u>	<u>(25 000)</u>	<u>-</u>	<u>33 246</u>
	Solde au 1 <sup>er</sup> juillet 2021	Variation pendant l'exercice	Écarts de conversion	Non requis	Affectée au cours de l'exercice	Solde au 30 juin 2022
Provision pour réclamations attendues	31 465	32 923	(2 106)	(226)	(802)	61 254
	<u>31 465</u>	<u>32 923</u>	<u>(2 106)</u>	<u>(226)</u>	<u>(802)</u>	<u>61 254</u>

\* Le long litige entre la CAF et ses partenaires a abouti à un règlement à l'amiable qui prévoit le versement d'un montant convenu de 50 millions \$ US. De ce montant, une tranche de 25 millions \$ US avait déjà été versée au 15 décembre 2022. La deuxième tranche du paiement doit être réglée au plus tard le 31 décembre 2023. La direction est d'avis que les modalités du règlement sont dans l'intérêt supérieur de la CAF.

Selon la lettre de garantie de la FIFA datée du 14 décembre 2022, conformément à l'entente de règlement, la première tranche a été prélevée du compte de développement FIFA Forward (note 17).

La décision définitive rendue par la Egyptian Competition Authority condamne Issa Hayatou à payer une amende de 200 millions de livres égyptiennes pour avoir enfreint la réglementation égyptienne en matière de concurrence, et tient la CAF responsable conjointement. La valeur totale de cette amende est de 6,5 millions \$ US (convertie au 30 juin 2023) (10,7 millions \$ au 30 juin 2022) et a été comptabilisée en totalité à l'état du résultat global.

**19. PROVISION POUR RÉCLAMATIONS ATTENDUES (suite)**

Les autres montants présentés correspondent aux réclamations contre la CAF. La direction est d'avis, après avoir obtenu des conseils appropriés, que le résultat de ces réclamations ne donnera pas lieu à des pertes importantes au-delà des montants déjà provisionnés au 30 juin 2023.

L'information détaillée requise par les normes comptables n'est pas présentée parce que la direction estime que cela porterait gravement atteinte aux négociations avec ces parties. Ces provisions sont réévaluées par la direction chaque année et ajustées en fonction des derniers développements, des discussions et des ententes avec les parties.

**20. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES**

**Aperçu**

**L'entité est exposée aux risques suivants en raison de son utilisation d'instruments financiers :**

- a) Risque de crédit**
- b) Risque de marché**
- c) Risque de liquidité**

La présente note contient des informations sur l'exposition de la CAF à chacun des risques susmentionnés, sur les objectifs, politiques et processus de l'entité en matière d'évaluation et de gestion des risques et sur la gestion du capital par l'entité.

Le comité des finances de la CAF a la responsabilité générale de l'établissement et de la supervision du cadre de gestion des risques de l'entité. La haute direction de la CAF est responsable de la conception et de la supervision des politiques de gestion des risques et fait rapport régulièrement à l'entité sur ses activités.

Le cadre actuel de gestion des risques de la CAF est une combinaison de politiques de gestion des risques documentées en bonne et due forme sur certains aspects et de politiques de gestion des risques informelles sous certains autres aspects.

**a) Risque de crédit**

Le risque de crédit représente la capacité des associations membres à rembourser leur dette. Le risque de crédit est considéré comme minime, puisque la CAF compense ces soldes par des montants dus aux associations membres en lien avec leur participation aux compétitions de la CAF.

**b) Risque de marché**

Le risque de marché, qui comprend le risque de change et le risque de taux d'intérêt, correspond au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des cours du marché, ce qui aurait une incidence sur le résultat de l'entité. Les instruments financiers touchés par le risque de marché comprennent les prêts, les emprunts et les dépôts productifs d'intérêts. L'objectif de la gestion du risque de marché consiste à gérer et à maintenir les expositions au risque de marché à l'intérieur de paramètres acceptables tout en optimisant les rendements. L'entité ne détient ni n'émet d'instruments financiers dérivés.

**Risque opérationnel**

Les garanties minimales présentées à la note a) sont liées à la capacité de la CAF à fournir des images de télévision d'une qualité prédéterminée. Le non-respect de cette exigence pourrait entraîner une réduction des garanties minimales.

La CAF atténue ce risque en ayant recours aux services d'un producteur télé reconnu.

**20. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES (suite)*****Exposition au risque de taux d'intérêt***

Le risque de taux d'intérêt s'entend du risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt sur le marché. L'entité est exposée au risque de variation des taux d'intérêt du marché en raison surtout de ses obligations à taux variable et de ses dépôts à terme portant intérêts. Toutefois, la CAF ne détenait pas d'instruments financiers à taux variable à la date du bilan.

***Exposition au risque de change***

Le risque de change représente le risque de fluctuations des taux de change qui ont une incidence sur les produits et les décaissements en devises ainsi que sur l'évaluation des actifs et des passifs libellés en devises.

	30 juin 2023		30 juin 2022	
	Variation du taux de change	Effet sur le résultat avant impôt	Variation du taux de change	Effet sur le résultat avant impôt
Livre égyptienne	65 %	1 284 446	20 %	523 500
Euro	6 %	(3 596 406)	20 %	3 260 661
Livre sterling	6 %	(3 490)	(12) %	23 741
Franc suisse	9 %	(287 807)	9 %	159 017

**c) Risque de liquidité**

Les flux de trésorerie, les besoins de financement et la liquidité de l'entité sont surveillés par le comité des finances de la CAF. L'objectif de l'entité est de maintenir un équilibre entre continuité du financement et flexibilité en recourant à des comptes bancaires. L'entité gère le risque de liquidité en surveillant continuellement les flux de trésorerie prévus et réels, et en rapprochant les profils d'échéance des actifs financiers et des passifs financiers.

L'entité détient actuellement des fonds suffisants à la demande pour couvrir les charges d'exploitation prévues, y compris le service des obligations financières.

Le tableau ci-après résume le profil des échéances des passifs financiers de l'entité sur la base des paiements contractuels non actualisés :

**Passifs financiers**

	<i>De 3 à 12 mois \$ US</i>	<i>Plus d'un an \$ US</i>	<i>Total \$ US</i>
Charges à payer et produits différés	96 362	-	96 362
Programme de développement FIFA Forward	2 721	-	2 721
	<u>99 083</u>	<u>-</u>	<u>99 083</u>

	<i>De 3 à 12 mois En milliers \$ US</i>	<i>Plus d'un an En milliers \$ US</i>	<i>Total En milliers \$ US</i>
Charges à payer et produits différés	46 174	31 165	77 339
Programme de développement FIFA Forward	10 275	1 812	12 087
	<u>56 449</u>	<u>32 977</u>	<u>89 426</u>

# Confédération africaine de football (CAF)

## NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

Au 30 juin 2023

En milliers \$ US

### 21 JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Les instruments financiers de la CAF sont présentés aux actifs financiers et aux passifs financiers. Les actifs financiers comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie et les débiteurs. Les passifs financiers comprennent les créditeurs, FIFA FAP et le programme de développement FIFA Forward, ainsi que les charges à payer et les produits différés.

Il n'y a pas de différences significatives entre la juste valeur des actifs et passifs financiers et leur valeur comptable, à moins d'indications contraires.

### 22 ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS

Au cours de l'exercice, la CAF a conclu une entente de règlement visant à résoudre son litige de longue date, ce qui a entraîné une sortie de trésorerie de 25 millions \$, financée par des fonds du compte de subventions de FIFA Forward (notes 19 et 17). L'utilisation de la subvention à cette fin respectait les modalités de la garantie financière.

Par la suite, la CAF a payé la deuxième tranche de l'entente de règlement à l'amiable en novembre 2023.

### 23 ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE RÉSUMÉ

	<i>AU 30 JUIN</i>							
	<i>2023</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>
<b><u>ACTIF</u></b>								
Actifs non courants	13 690	14 353	15 546	16 778	17 664	26 323	26 668	27 641
Actifs courants	135 362	162 665	144 879	176 615	196 135	140 266	152 308	132 089
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>149 052</b>	<b>177 018</b>	<b>160 425</b>	<b>193 393</b>	<b>213 799</b>	<b>166 589</b>	<b>178 976</b>	<b>159 730</b>
<b><u>RÉSERVES ET PASSIF</u></b>								
Réserves	10 623	19 869	48 859	93 555	104 989	111 853	129 076	131 095
Passifs non courants	6 101	6 469	6 423	6 696	4 103	3 073	7 952	7 971
Passifs courants	132 328	150 680	105 143	93 142	104 707	51 663	41 948	20 664
<b>TOTAL DES RÉSERVES ET DU PASSIF</b>	<b>149 052</b>	<b>177 018</b>	<b>160 425</b>	<b>193 393</b>	<b>213 799</b>	<b>166 589</b>	<b>178 976</b>	<b>159 730</b>

Confédération africaine de football (CAF)

NOTES DES ÉTATS FINANCIERS

Au 30 juin 2023

En milliers \$ US

**24 ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL RÉSUMÉ**

	<i>EXERCICE CLOS LE 30 JUIN</i>							
	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Revenus des compétitions	<b>75 862</b>	115 222	79 752	76 165	100 000	71 468	85 999	27 316
Distributions	<b>(55 973)</b>	(65 729)	(40 353)	(49 307)	(67 220)	(47 340)	(57 345)	(15 842)
Charges liées aux compétitions	<b>(28 078)</b>	(13 195)	(16 391)	(13 037)	(14 218)	(17 420)	(12 755)	(4 471)
<b>Contribution des compétitions</b>	<b>(8 189)</b>	36 298	23 008	13 821	18 562	6 708	15 899	7 003
Assistance de la FIFA	<b>30 439</b>	9 119	22 834	6 355	7 176	3 427	3 276	5 975
Redevances	-	-	-	-	-	-	1 514	2 935
Autres revenus	<b>2 723</b>	862	1 016	3 148	3 559	1 639	633	738
<b>Revenus disponibles</b>	<b>24 973</b>	46 279	46 858	23 324	29 297	11 774	21 322	16 651
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>(29 691)</b>	(75 705)	(95 711)	(37 348)	(40 997)	(33 548)	(16 674)	(11 598)
<b>Résultat d'exploitation avant éléments financiers</b>	<b>(4 718)</b>	(29 426)	(48 853)	(14 024)	(11 700)	(21 774)	4 648	5 053
(Charges financières) revenus financiers	<b>(4 530)</b>	436	4 157	2 590	4 836	4 551	(6 667)	(334)
<b>(Déficit) surplus pour l'exercice</b>	<b>(9 246)</b>	(28 990)	(44 696)	(11 434)	(6 864)	(17 223)	(2 019)	4 719
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total des autres éléments du résultat global</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total du résultat global de l'exercice</b>	<b>(9 246)</b>	(28 990)	(44 696)	(11 434)	(6 864)	(17 223)	(2 019)	4 719





46<sup>TH</sup> ORDINARY  
**GENERAL  
ASSEMBLY**

22 OCTOBER 2024 ADDIS ABABA